



LA CORTE SUPREMA DI CASSAZIONE

Oggetto

SEZIONE LAVORO

Licenziamento  
individuale  
legge n.  
92/2012

Composta dagli Ill.mi Sigg.ri Magistrati:

- Dott. ADRIANA DORONZO - Presidente -
- Dott. ROBERTO RIVERSO - Consigliere -
- Dott. CARLA PONTERIO - Consigliere -
- Dott. FRANCESCO PAOLO PANARIELLO - Consigliere -
- Dott. GUGLIELMO CINQUE - Rel. Consigliere -

R.G.N. 19162/2020

Cron.

Rep.

Ud. 08/11/2023

cc

ha pronunciato la seguente

ORDINANZA

sul ricorso 19162-2020 proposto da:

X S.P.A., in persona dei legali  
rappresentanti pro tempore, elettivamente  
domiciliata in X presso  
lo studio degli avvocati FP , SP  
che la rappresentano e difendono;

- **ricorrente** -

**contro**

, elettivamente domiciliata in X  
, presso lo studio dell'avvocato

2023

CG

4605

MP , rappresentata e difesa dagli Numero sezionale 4605/2023

avvocati AS , LC ; Numero di raccolta generale 35516/2023

Data pubblicazione 19/12/2023

- **controricorrente** -

avverso la sentenza n. 176/2020 della CORTE D'APPELLO  
di FIRENZE, depositata il 11/05/2020 R.G.N.  
901/2019;

udita la relazione della causa svolta nella camera  
di consiglio del 08/11/2023 dal Consigliere Dott.  
GUGLIELMO CINQUE.

**RILEVATO CHE**

1. Nella gravata decisione si legge che GC era stata  
licenziata senza preavviso dalla X spa (poi  
X spa) il 21.12.2016 all'esito di una contestazione  
disciplinare (ricevuta il 21.11.2016) con cui le era stato imputato  
di avere creato una fittizia carta fedeltà (intestata ad una persona  
inesistente), di averla utilizzata in più occasioni (tutte specificate)  
"per acquisti effettuati da clienti in modo da ottenere un indebito  
accumulo di punti nonché uno stato di "X ", così  
privando "i clienti stessi della possibilità di sottoscrivere la propria  
fidelity": condotte realizzate dalla lavoratrice a danno e detrimento  
degli interessi della società e a suo proprio ed esclusivo vantaggio  
per interessi del tutto personali.

2. Impugnato il recesso, il Tribunale di Firenze, nella fase  
sommatoria, ha accolto il ricorso della lavoratrice ritenendo  
dimostrata l'esistenza in azienda della prassi di utilizzare la carta  
irregolare: prassi che aveva coinvolto anche due responsabili del  
negoziato di piazza X .

3. Lo stesso Tribunale, in sede di opposizione ex lege n. 92 del  
2012, invece, ha ritenuto inesistente una pratica autorizzata dai



vertici aziendali nonché la dedotta prassi aziendale e, considerando legittimo il licenziamento, ha revocato l'ordinanza della prima fase.

4. La Corte di appello di Firenze, con la sentenza n. 176/2020, ha concluso, conformemente al giudice della fase sommaria, per la inesistenza del fatto contestato condannando la società, in considerazione dell'opzione per l'indennità sostitutiva della reintegrazione da parte della lavoratrice, al pagamento della indennità sostitutiva della reintegrazione oltre al risarcimento del danno nella misura di dodici mensilità, nulla detraendo per l'espletamento di altra attività lavorativa reperita a distanza di oltre un anno dal licenziamento.

5. I giudici di seconde cure, sul presupposto che la contestazione riguardava, quali connotati necessari della condotta anche l'esecuzione di operazioni irregolari a proprio esclusivo vantaggio della lavoratrice e a detrimento dell'interesse aziendale, hanno rilevato che gli elementi di fatto, processualmente acquisiti, erano sufficientemente indicativi di una modalità diffusa, almeno in due negozi in cui la Corte era stata addetta, di impiego della carta irregolare: modalità condivisa dalle responsabili delle filiali e che non era stata smentita, dalla prova per testi raccolta, con la conseguenza sia della inesistenza di un qualche vantaggio personale della dipendente che di un uso diffuso circa una prassi diretta a favorire gli acquisti di clienti occasionali.

6. Avverso la sentenza della Corte di appello ha proposto ricorso per cassazione la X spa affidato a quattro motivi, cui ha resistito con controricorso GC .

7. La ricorrente ha depositato memoria.

8. Il Collegio si è riservato il deposito dell'ordinanza nei termini di legge ex art. 380 bis 1 cpc.

#### **CONSIDERATO CHE**

1. I motivi possono essere così sintetizzati.
2. Con il primo motivo si denuncia la violazione o falsa applicazione di norme di diritto e dei contratti e accordi collettivi



nazionali, in relazione all'art. 30 legge n. 183/2010, all'art. 18 co. Numero registro generale 19162/2020  
4 legge n. 300 del 1970, agli artt. 2104, 2105, 2106 e 2119 cc. Numero sezionale 4605/2023  
nonché agli artt. 220, 225 e 229 CCNL Commercio Ipotesi di Numero di raccolta generale 35516/2023  
accordo di Accordo del 26 febbraio 2011, ai sensi dell'art. 360 co. Data pubblicazione 19/12/2023  
1 n. 3 cpc, per avere erroneamente la Corte territoriale ritenuto  
insussistente il fatto contestato. In particolare, si sostiene che la  
lavoratrice aveva ammesso inequivocamente che, in aperta  
violazione delle disposizioni e procedure aziendali e,  
specificamente, del Manuale per la Sicurezza e la Prevenzione delle  
Differenze Inventariali nonché del Codice Etico e Disciplinare, era  
stata creata artificialmente una X 1, intestata ad un  
nominativo fittizio e associata al numero di cellulare della  
dipendente, alterando il programma fedeltà in atto e generando un  
danno economico di circa euro 4.000,00 in capo alla società, di  
talché proporzionata era la sanzione espulsiva ex art. 2119 cc;  
inoltre, si deduce che, in relazione alle disposizioni del CCNL sopra  
richiamate e delle clausole del Manuale e del Codice Etico, la  
condotta posta in essere dalla C per per il solo fatto di avere creato  
fraudolentemente una card fittizia, era stata tale da avere  
irrimediabilmente leso il vincolo di fiducia con la datrice di lavoro  
stante l'obiettivo disvalore del fatto contestato alla stregua degli  
standards valutativi nell'ambito tanto della realtà societaria che di  
quella sociale e, quindi, si palesava adeguata la sanzione espulsiva;  
si eccepisce, infine, l'erroneità della applicazione della tutela  
reintegratoria attenuata quando, invece, sussistevano i presupposti  
per l'applicabilità dell'art. 18 co. 5 legge n. 300 del 1970.

3. Con il secondo motivo la ricorrente si duole della violazione  
o falsa applicazione di norme di diritto in relazione all'art. 12 delle  
preleggi al Codice civile, all'art. 41 Cost., agli artt. 1340 e 2078 cc,  
nonché l'omesso esame circa un fatto decisivo per il giudizio che è  
stato oggetto di discussione tra le parti in relazione all'art. 12 lett.  
b) Manuale per la Sicurezza e Differenze Inventariali e dell'art. 4  
lett. A) del Codice Etico della X spa, ai sensi il vizio di  
violazione e falsa applicazione dell'art. 2697 cc, ai sensi dell'art.



360 co. 1 n. 3 e n. 5 cpc, per avere la Corte di appello ritenuto provata l'esistenza di una prassi aziendale sull'utilizzo di cards irregolari per favorire acquisti di clienti occasionali, senza però argomentare circa la diversa eventuale e preliminare prassi di creare fraudolentemente card poi associate a persone fittizie, omettendo, dunque, di esaminare un fatto decisivo per il giudizio posto che gli addebiti contestati consistevano anche nella creazione di cards false.

Numero registro generale 19162/2020

Numero sezionale 4605/2023

Numero di raccolta generale 35516/2023

Data pubblicazione 19/12/2023

4. Con il terzo motivo la ricorrente si duole della violazione e falsa applicazione dell'art. 12 delle Preleggi al Codice civile in relazione agli artt. 115, 116 e 132 cpc e all'art. 2697 cc, nonché l'omesso esame di un fatto decisivo per il giudizio che è stato oggetto di discussione tra le parti, ai sensi dell'art. 360 co. 1 n. 3 e n. 5 cpc, per essere la Corte territoriale venuta meno all'obbligo, ex art. 132 cpc, di rendere una motivazione sufficiente, logica e ordinata, palesemente abusando del potere conferitogli dall'ordinamento in ordine alla conduzione del processo con specifico riferimento alla disponibilità della prova, violando ed applicando in modo distorto gli artt. 420 5° comma e 421 cpc; in particolare, per avere immotivatamente dichiarato decaduta dalla prova testimoniale essa società in quanto i relativi capitoli erano stati formulati in modo generico o non indicati e per non avere attivato, in ogni caso, i suoi poteri istruttori onde giungere all'accertamento della verità materiale.

5. Con il quarto motivo la ricorrente lamenta il vizio di motivazione nonché l'omesso esame circa un fatto decisivo per il giudizio che è stato oggetto di discussione tra le parti in relazione all'art. 12 lett. A) e B) Manuale per la Sicurezza e Differenze Inventariali; la violazione dell'art. 360 n. 5 nonché la violazione o falsa applicazione di norme di diritto in relazione all'art. 111 co. 6 della Costituzione, degli artt. 2106 e 2119 cc e dell'art. 18 legge n. 300 del 1970, ai sensi dell'art. 360 co. 1 n. 3 cpc; si deduce che la Corte di appello aveva ommesso qualunque esame delle disposizioni contenute nell'indicato Manuale che costituisce un vero e proprio



codice disciplinare in quanto è un documento nel quale vengono dettagliatamente disciplinati e spiegati alcuni processi importanti per il corretto funzionamento e gestione da parte di tutto il personale delle procedure aziendali e, cioè, il sistema di rilascio e corretto utilizzo delle X e, conseguentemente, aveva omesso di valutare l'addebito mosso alla C di avere creato fraudolentemente una card intestata a persona fittizia abbinandola al suo numero di cellulare personale.

6. Il primo, il secondo ed il quarto motivo, da esaminare congiuntamente per la loro interferenza, non sono fondati.

7. Va ribadito il fondamentale principio affermato in sede di legittimità (per tutte, Cass. n. 5095/2011; Cass. n. 6498/2012) secondo cui la giusta causa di licenziamento, quale fatto "che non consenta la prosecuzione, anche provvisoria, del rapporto", è una nozione che la legge - allo scopo di un adeguamento delle norme alla realtà da disciplinare, articolata e mutevole nel tempo - configura con una disposizione (ascrivibile alla tipologia delle cosiddette clausole generali) di limitato contenuto, delineante un modulo generico che richiede di essere specificato in sede interpretativa, mediante la valorizzazione sia di fattori esterni relativi alla coscienza generale, sia di principi che la stessa disposizione tacitamente richiama. Tali specificazioni del parametro normativo hanno natura giuridica e la loro disapplicazione è quindi deducibile in sede di legittimità come violazione di legge, mentre l'accertamento della concreta ricorrenza, nel fatto dedotto in giudizio, degli elementi che integrano il parametro normativo e le sue specificazioni, e della loro concreta attitudine a costituire giusta causa di licenziamento, si pone sul diverso piano del giudizio di fatto, demandato al giudice di merito e sindacabile in cassazione a condizione che la contestazione non si limiti ad una censura generica e meramente contrappositiva, ma contenga, invece, una specifica denuncia di incoerenza rispetto agli "standards", conformi ai valori dell'ordinamento, esistenti nella realtà sociale.



8. Inoltre, altrettanto pacifico nella giurisprudenza di questa Corte è il principio in virtù del quale l'interpretazione dell'atto di licenziamento, ai fini della determinazione della contestazione mossa al lavoratore (la quale, in ogni caso, dev'essere fatta in modo preciso ed univoco) e la valutazione - sotto il profilo oggettivo e soggettivo - del comportamento del lavoratore stesso, al fine di stabilire se esso sia di entità tale da integrare giusta causa o giustificato motivo di recesso del datore di lavoro, integrano accertamenti di fatto riservati al giudice del merito e non censurabili in sede di legittimità, se sostenuti da adeguata e corretta motivazione.

9. Nella fattispecie in esame la Corte territoriale, inquadrata la contestazione disciplinare in un contesto in cui la operazione irregolare di creazione della carta fedeltà era connessa anche all'esclusivo vantaggio della dipendente per interessi del tutto personali e a detrimento dell'interesse aziendale, ha ritenuto che nessuno di tali elementi, che rappresentavano componenti necessari dell'addebito, fossero ravvisabili nel caso *de quo*.

10. Infatti, i giudici di seconde cure, data per pacifica la riferibilità alla dipendente della creazione della carta punti irregolare, collegata al suo numero di cellulare, pur essendo ella in possesso di una altra carta personale, hanno rilevato che la carta irregolare era risultata essere stata associata a vendite effettuate anche da diverse altre lavoratrici, presso entrambi gli esercizi cui la C era stata addetta, e di tale circostanza erano a conoscenza le responsabili dei negozi.

11. Ciò avvalorava, secondo la Corte territoriale, la esistenza di una prassi diretta appunto a favorire gli acquisti di clienti occasionali, che in mancanza vi avrebbero rinunciato, e dimostrava che l'esecuzione delle operazioni irregolari non era a esclusivo vantaggio della lavoratrice e a detrimento dell'interesse aziendale.

12. La Corte di appello ha, quindi, esaminato e valutato la circostanza della creazione artificiosa di una carta fedeltà



intestata ad un nome fittizio e collegata al numero telefonico della C , ma ha inquadrato tale condotta in relazione all'intero addebito contestato considerandolo non dimostrato nella sua complessità, in quanto la contestazione era appunto incentrata sul comportamento della lavoratrice e sui suoi effetti e non anche sul singolo episodio (creazione della carta), che da solo non era stato indicato quale causa esclusiva del recesso e comunque idoneo a giustificare il licenziamento.

Numero registro generale 19162/2020

Numero sezionale 4605/2023

Numero di raccolta generale 35516/2023

Data pubblicazione 19/12/2023

13. Conseguentemente, la Corte distrettuale ha, in modo corretto, ritenuto insussistente il fatto contestato, con il riconoscimento della tutela ex art. 18 co. 4 legge n. 300 del 1970, perché il riscontro probatorio non era stato totale rispetto all'addebito.

14. Le articolate censure mosse con i motivi, pertanto, non sono meritevoli di accoglimento sia perché, per quanto sopra detto, non si confrontano con la effettiva *ratio decidendi* dell'impugnato provvedimento e sia perché tendono in sostanza ad una diversa interpretazione di un atto unilaterale privato (contestazione disciplinare) in relazione al quale è stata data una esegesi plausibile e, pertanto, non può essere sindacata in sede di legittimità, nonché ad una differente ricostruzione della vicenda, operata dalla Corte territoriale, con motivazione adeguata ed esente dai vizi di cui alla nuova formulazione dell'art. 360 co. 1 n. 5 cpc, applicabile *ratione temporis*.

15. Il terzo motivo è, infine, inammissibile.

16. Il giudizio sulla superfluità o genericità della prova testimoniale è insindacabile in cassazione, involgendo una valutazione di fatto che può essere censurata soltanto se basata su erronei principi giuridici, ovvero su incongruenze di ordine logico (Cass. n. 34189/2022): ipotesi, queste, non ravvisabili nel caso di specie in quanto i principi di diritto applicati dalla Corte di appello sono corretti e logico è stato il ragionamento dei giudici di seconde cure in tema di decadenza del capitolo di prova, perché non richiamato nell'atto di appello, e di rilevata inammissibilità, per





genericità e per essere stati formulati in maniera dubitativa, relativamente agli altri.

17. La facoltà del giudice, poi, di chiedere chiarimenti e precisazioni ex art. 253 c.p.c. incontra quale unico limite quello di non introdurre fatti nuovi o circostanze che, pur rilevanti sul piano probatorio, non siano state oggetto di capitoli di prova o siano state dedotte in capitoli non ammessi (Cass. n. 15793/2016): nella fattispecie, per quanto sopra detto, le circostanze che i giudici del merito avrebbero dovuto chiarire riguardavano capitoli non ammessi.

18. Inoltre, nel rito del lavoro, l'acquisizione di nuovi documenti o l'ammissione di nuove prove da parte del giudice di appello rientra tra i poteri discrezionali allo stesso riconosciuti dagli artt. 421 e 437 c.p.c., e tale esercizio è insindacabile in sede di legittimità anche quando manchi un'espressa motivazione in ordine alla indispensabilità o necessità del mezzo istruttorio ammesso, dovendosi la motivazione ritenere implicita nel provvedimento adottato.

19. Le doglianze denunciate nel motivo, relative alla mancata integrazione delle prove già proposte dalla società e alla mancata attivazione dei poteri istruttori con il connesso difetto di motivazione, vanno pertanto respinte in considerazione dei principi di legittimità sopra richiamati.

20. Alla stregua di quanto esposto il ricorso deve essere rigettato.

21. Al rigetto segue la condanna della ricorrente al pagamento delle spese del presente giudizio di legittimità che si liquidano come da dispositivo.

22. Ai sensi dell'art. 13, comma 1 quater, del DPR n. 115/02, nel testo risultante dalla legge 24.12.2012 n. 228, deve provvedersi, ricorrendone i presupposti processuali, sempre come da dispositivo.



**PQM**

La Corte rigetta il ricorso. Condanna la ricorrente al pagamento, in favore della controricorrente, delle spese del presente giudizio di legittimità che liquida in euro 5.000,00 per compensi, oltre alle spese forfettarie nella misura del 15 per cento, agli esborsi liquidati in euro 200,00 ed agli accessori di legge. Ai sensi dell'art. 13, comma 1 quater, del DPR n. 115/02 dà atto della sussistenza dei presupposti processuali per il versamento, da parte della ricorrente, dell'ulteriore importo a titolo di contributo unificato, pari a quello previsto per il ricorso, a norma del comma 1 bis dello stesso art. 13, se dovuto.

Così deciso in Roma nella camera di consiglio, l'8 novembre 2023

La Presidente

Dott.ssa Adriana Doronzo

Cassazione.net

